

ประกาศเทศบาลตำบลหนองแก
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลหนองแก
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐

****

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๖๐ มาตรา ๗๖ บัญญัติให้ดำเนินการพัฒนาระบบบริหารราชการให้เป็นไปตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ ประกอบกับพระราชบัญญัติวินัยการคลังภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

บัดนี้ เทศบาลตำบลหนองแก ได้ดำเนินการทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐ เรียบร้อยแล้ว และเพื่อเป็นกระบวนการการบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงาน เพื่อให้หน่วยงานสามารถดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน รวมถึงเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานได้ จึงขอประกาศนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองแกและให้หน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลหนองแก ถือปฏิบัติและดำเนินการตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๙

(ลงชื่อ)
(นายรัฐศรัณย์ ตันทะอธิพานิช)
นายกเทศมนตรีตำบลหนองแก



นโยบายการบริหารความเสี่ยง ของเทศบาลตำบลหนองแก
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐
(Enterprise Risk Management Policy)

****

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ของเทศบาลตำบลหนองแก อำเภอหนองเรือ จังหวัดขอนแก่น ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อให้ข้าราชการ พนักงาน พนักงานจ้างของเทศบาลตำบลหนองแก สามารถนำไปใช้ใน การตอบสนองและปฏิบัติงานในสภาวะวิกฤติหรือเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ซึ่งส่งผลให้เทศบาลตำบลหนองแก ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่อง ให้สามารถปฏิบัติงานใน “งานบริหารหลักที่มีความสำคัญ” ได้อย่างต่อเนื่อง เป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

๑. วัตถุประสงค์

นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy) ของเทศบาลตำบลหนองแก จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑. เพื่อให้เทศบาลตำบลหนองแกสามารถใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นแนวทางในการบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลหนองแก

๒. เพื่อลดความเสี่ยงด้านโอกาสและผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น และให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนด

๓. เพื่อให้ประชาชนในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลหนองแกได้รับประโยชน์สูงสุด

๒. บทบาทความรับผิดชอบ

ผู้บริหารท้องถิ่นเป็นผู้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบลหนองแกโดยผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรของเทศบาลตำบลหนองแก

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร มีหน้าที่ดังนี้

๑. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และแนวทางการบริหารความเสี่ยงเสนอผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

๒. กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร แผนบริหารความเสี่ยง และเกณฑ์ประเมินความเสี่ยงขององค์กร เสนอผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

๓. ติดตามผลการบริหารความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรอย่างสม่ำเสมอ และส่งเสริมสนับสนุนให้คำแนะนำปรึกษาในการทบทวนปรับปรุงมาตรการหรือวิธีการขั้นตอนต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยง รวมทั้งแก้ไขปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง

๔. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยงต่อผู้บริหารท้องถิ่น อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ผู้อำนวยการสำนัก/กอง มีหน้าที่ ดังนี้

๑. ระบุการประเมินความเสี่ยงตามเกณฑ์ที่คณะทำงานกำหนด และจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางและนโยบายที่ผู้บริหารท้องถิ่นได้มอบหมาย

๒. ประเมินผลและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ตามระยะเวลาที่ผู้บริหารท้องถิ่นกำหนด

๓. สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรในหน่วยงานให้ดำเนินการวางแผนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางและนโยบายที่ผู้บริหารท้องถิ่นกำหนด

หัวหน้าฝ่าย/ผู้ปฏิบัติงาน มีหน้าที่ ดังนี้

๑. ระบุ และประเมินความเสี่ยงตามแนวทางหรือนโยบายที่ผู้บริหารท้องถิ่นกำหนดมาตรการ/แผนงานในการวางแผนบริหารความเสี่ยง และนำแผนงานไปปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

๒. ปฏิบัติงาน ดูแลและติดตามงานต่างๆ ตามกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงรายงานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานและผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารหน่วยงานผู้อำนวยการสำนัก/กอง ทราบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

๓. ส่งเสริม สนับสนุน ให้ความร่วมมือ และปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงาน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงานประจำตามปกติ

การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

๑. ในกรณีที่ผู้บริหารพบว่าแนวทางหรือนโยบายการบริหารความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร ต้องนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น โดยผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อขออนุมัติดำเนินการในการปรับปรุงแนวทางหรือนโยบายการบริหารความเสี่ยง

๒. คณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรจะต้องมีการทบทวนแนวทางหรือนโยบายการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้มีความมั่นใจว่าแนวทางหรือนโยบายดังกล่าวยังมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานของเทศบาลตำบลหนองแก

๓. นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร

ด้านการปฏิบัติงาน

ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยที่สุด	ไม่ยอมรับความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงต่อการปฏิบัติงาน การให้บริการประชาชน และทรัพย์สินของทางราชการ

ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อย	ยอมรับความเสี่ยงได้เพียงเล็กน้อย โดยต้องมีระบบควบคุม ตรวจสอบ และป้องกันข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับหนึ่ง หากไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชนโดยต้องมีมาตรการควบคุมที่เหมาะสม
ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับสูง	ยอมรับความเสี่ยงได้เฉพาะกรณีจำเป็นต่อการดำเนินงาน โดยต้องมีแผนจัดการความเสี่ยงและมาตรการลดผลกระทบอย่างชัดเจน
ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับสูงมาก	ไม่ยอมรับความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้การปฏิบัติงานหยุดชะงัก เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สิน หรือผลกระทบร้ายแรงต่อประชาชนและองค์กร

ด้านการทุจริต

ผู้บริหารปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยง	ที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจ ในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงขององค์กร

ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยที่สุด	ไม่ยอมรับความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงต่อระบบสารสนเทศ ข้อมูลสำคัญของทางราชการ และข้อมูลส่วนบุคคลของประชาชน
ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อย	องค์กรยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับต่ำ โดยสามารถดำเนินงานได้ภายใต้มาตรการควบคุมที่เหมาะสม และมีการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ
ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลาง	องค์กรยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับปานกลาง หากมีมาตรการควบคุมและบริหารจัดการที่เหมาะสม ไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร
ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับสูง	องค์กรยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับจำกัด เฉพาะกรณีที่มีความจำเป็นและมีประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร โดยต้องกำหนดมาตรการควบคุมและติดตามอย่างใกล้ชิด

ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับสูงมาก	องค์กรไม่ยอมรับความเสี่ยงในระดับสูงมาก โดยเฉพาะความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบร้ายแรงต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน การทุจริต การผิดกฎหมาย และความเสียหายต่อชื่อเสียงองค์กร ต้องเร่งดำเนินการป้องกันและลดความเสี่ยงทันที

ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยที่สุด	ไม่ยอมรับความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบร้ายแรงต่อความน่าเชื่อถือ ความไว้วางใจ และภาพลักษณ์ขององค์กร โดยเฉพาะการทุจริตและการประพฤติมิชอบ
ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับน้อย	ยอมรับความเสี่ยงได้เพียงเล็กน้อย โดยต้องมีการควบคุมการปฏิบัติงาน การสื่อสารข้อมูล ข่าวสาร และการให้บริการประชาชนอย่างถูกต้อง โปร่งใส
ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับปานกลาง	ยอมรับความเสี่ยงที่อาจเกิดจากข้อผิดพลาดในการดำเนินงานหรือการสื่อสารที่ไม่สมบูรณ์ได้ในระดับหนึ่ง โดยต้องมีการชี้แจงและแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว
ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับสูง	ยอมรับความเสี่ยงได้เฉพาะกรณีที่มีความจำเป็นและสามารถบริหารจัดการผลกระทบได้ โดยต้องมีมาตรการป้องกันและแผนการสื่อสารเพื่อฟื้นฟูความเชื่อมั่นขององค์กร
ผู้บริหารยอมรับความเสี่ยงระดับสูงมาก	ไม่ยอมรับความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายร้ายแรงต่อชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือขององค์กร เช่น การทุจริต การละเมิดสิทธิประชาชน การเผยแพร่ข้อมูลเท็จ หรือการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ

ทั้งนี้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

(ลงชื่อ)

(นายรัฐศรัณย์ ตันทะอธิพานิช)
นายกเทศมนตรีตำบลหนองแก
วันที่ ๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๙